

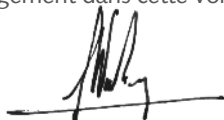
# Lettre aux actionnaires

## Chers actionnaires,

Je suis heureux de m'adresser à vous pour la première fois dans cette Lettre aux actionnaires. Le 17 mai dernier était un jour important pour votre Groupe. Jean-François Dehecq, co-fondateur de sanofi-aventis il y a 38 ans, a quitté ses fonctions de Président du Conseil. Je veux vous assurer que nous poursuivrons dans son sillon notre développement scientifique, industriel et social avec la même envie de soigner les patients.

C'est un grand honneur pour moi de lui succéder et une grande fierté de pouvoir participer au futur de sanofi-aventis.

Les enjeux de santé sont l'avenir de nos sociétés. Et même si nous sommes confrontés à des défis, votre Groupe dispose d'atouts pour poursuivre nos ambitions. Pour les réaliser, le conseil d'administration a arrêté une stratégie mise en œuvre par le Directeur Général, Chris Viehbacher, et son équipe de direction. Elle nous permettra de poursuivre la construction d'un leader mondial diversifié de la santé centré sur les besoins des patients. Ma responsabilité sera d'aider le conseil d'administration, en relation avec Chris Viehbacher, à s'assurer tant de la pertinence de notre stratégie que de l'adaptation de nos moyens à nos ambitions. Notre réussite économique est la garantie de notre avenir, de nos capacités d'investissements et de développement et de votre soutien. Je veux vous dire mon engagement dans cette voie.



Serge Weinberg - Président du Conseil d'administration



aux Etats-Unis face à la concurrence de génériques, nous rappelle aussi que nous ne devons pas relâcher nos efforts.

Pour assurer la pérennité de votre Groupe, nous continuons à renforcer nos plateformes de croissance, à saisir les opportunités de croissance externes et à réduire nos coûts. C'est ce que nous avons fait notamment en concluant plusieurs nouveaux accords de partenariats ou d'acquisitions ces derniers mois, dont l'offre publique d'achat sur Nepentes visant à renforcer notre plateforme Santé Grand Public en Pologne et les partenariats de recherche avec AgaMatrix et CureDM complétant notre Division Diabète.

Nous avons également réalisé des progrès importants dans notre portefeuille de recherche, notamment le dépôt du dossier d'enregistrement de Jevtana® (cabazitaxel) pour le traitement du cancer de la prostate, le recrutement des patients pour l'essai clinique de phase III de BSI-201 pour le traitement du cancer du sein métastatique triple négatif et les résultats positifs de l'essai de phase III sur lixisenatide dans le diabète de type 2.

Nous avons commencé à transformer sanofi-aventis avec succès sous l'impulsion de Jean-François Dehecq qui vient de quitter la présidence du conseil d'administration et je le remercie pour la confiance qu'il m'a accordée. Nous allons continuer sur cette voie avec Serge Weinberg.

Merci pour votre fidélité,



Christopher A. Viehbacher - Directeur Général

## Chers actionnaires,

Nos résultats au premier trimestre témoignent d'un bon début d'année. Notre chiffre d'affaires progresse malgré la concurrence croissante des génériques et nos bénéfices sont en hausse de 16,2 % à taux de change constants, sous le double effet de la performance de nos plateformes de croissance, y compris la contribution positive des ventes de vaccins contre la grippe A/H1N1, et de la mise en œuvre de notre programme de mesures d'économie.

C'est l'occasion de nous projeter sur l'ensemble de 2010 et même au-delà. Ce début d'année montre que notre stratégie se met en place comme prévu. Nos plateformes de croissance compensent progressivement les pertes de chiffre d'affaires dues à l'apparition de génériques de nos grands produits.

Nous avons transformé notre Recherche & Développement pour accroître l'innovation et complétons continuellement notre portefeuille grâce à des acquisitions et des partenariats. Mais ce premier trimestre, au cours duquel Eloxatine® a abandonné 96,6 % de son chiffre d'affaires



### Renforcement de la plateforme Santé Grand Public en Pologne

La filiale polonaise de sanofi-aventis a lancé une **offre publique d'achat (OPA) sur 100 % des actions en circulation de Nepentes**, fabricant polonais de produits pharmaceutiques et dermocosmétiques côté à la bourse de Varsovie. Ses actionnaires majoritaires se sont engagés à vendre l'ensemble de leurs actions à sanofi-aventis.

Créée en 1991, Nepentes est une société en croissance rapide, spécialisée dans les produits de santé grand public, notamment dans les produits dermocosmétiques. En 2009, elle a réalisé un chiffre d'affaires de près de 30 M€, dont 85 % en Pologne. Elle compte des filiales en Bulgarie et en Roumanie.

La combinaison des activités de Nepentes avec celles de Zentiva et de sanofi-aventis permettra de créer un leader dans les produits de santé grand public en Pologne, le 5<sup>ème</sup> marché de santé grand public en Europe, et de conforter le leadership de sanofi-aventis en Europe centrale et orientale.

### Accords mondiaux dans le diabète

Sanofi-aventis a signé avec **AgaMatrix** un accord de développement, de distribution et de commercialisation **d'appareils de surveillance de la glycémie sanguine**. Les deux sociétés assureront le co-développement de dispositifs innovants pour la prise en charge du diabète, afin de répondre aux besoins des patients et des professionnels de santé. Ces dispositifs seront exclusifs à sanofi-aventis et seront en synergie avec le portefeuille de médicaments du Groupe dans le diabète. Dès le second semestre 2010, sanofi-aventis commercialisera les premiers produits issus de ce partenariat.

L'accord de licence exclusif mondial conclu avec **CureDM** porte sur un nouveau peptide humain, Pancreate™, qui pourrait **restaurer la capacité de produire de l'insuline** et d'autres hormones pancréatiques chez les patients diabétiques de types 1 et 2. Pancreate™ permettrait ainsi la restauration d'une fonction insulinaire normale et le contrôle du glucose sanguin. Le début des études de Phase I devrait avoir lieu cette année.

### Accord entre Sanofi Pasteur et le Centre de recherches médicales de la marine américaine

Ce partenariat vise à développer un **nouveau vaccin bactérien contre la diarrhée du voyageur** qui est responsable de près de 400 000 décès chez les enfants des pays en développement et représente la principale cause de gastroentérite infectieuse chez les voyageurs et le personnel militaire en déploiement.

### Accord avec Glenmark Pharmaceuticals dans le traitement de la douleur

L'accord de licence signé avec la société indienne Glenmark Pharmaceuticals porte sur le développement et la commercialisation de nouvelles molécules dans le **traitement des douleurs chroniques**. L'une de ces molécules, GRC 15300, première de sa catégorie, est actuellement en phase I de développement clinique dans le traitement de différentes formes de douleur, dont les douleurs neuropathiques liées au diabète et les douleurs ostéoarthritiques.

### Etude de phase III sur cabazitaxel dans le cancer de la prostate avancé

● Les résultats de l'étude TROPIC montrent que l'association Jevtana® (cabazitaxel) et prednisone/ prednisolone améliore significativement la survie globale et la survie sans progression chez des patients atteints d'un cancer de la prostate métastatique hormono-résistant ayant progressé malgré une chimiothérapie antérieure à base de Taxotere®.

Le dossier d'enregistrement de Jevtana® a été déposé en Europe et aux Etats-Unis où l'autorité de santé a accordé une revue prioritaire (« Priority Review ») au produit.

### Etude de phase III sur lixisenatide dans le diabète de type 2

● L'étude montre qu'une injection quotidienne de lixisenatide (AVE0010), sous licence de Zealand A/S, chez les patients adultes atteints de diabète de type 2 réduit significativement le taux d'HbA1c, avec un nombre plus élevé de patients atteignant le taux cible d'HbA1c, et améliore le contrôle glycémique par rapport au placebo. Un programme de phase III sur l'association Lantus®/ lixisenatide devrait débuter cette année.

### Joint-venture de Génériques au Japon

Sanofi-aventis et la société japonaise Nichi-Iko ont signé un accord en vue de la création d'une joint-venture, appelée **sanofi-aventis Nichi-Iko K.K.**, pour le développement de leurs activités génériques au Japon. La joint-venture sera détenue à hauteur de 51 % par sanofi-aventis K.K. et de 49 % par Nichi-Iko.

### Programme d'innovation biomédicale de sanofi-aventis

Sanofi-aventis a conclu une alliance stratégique avec le **Center for Biomedical Innovation du Massachusetts Institute of Technology (MIT)** afin de faire avancer les connaissances en santé humaine par la recherche fondamentale et appliquée et de promouvoir les échanges scientifiques entre le MIT et sanofi-aventis.

Plus d'informations sur : [www.sanofi-aventis.com](http://www.sanofi-aventis.com)

# Assemblée générale mixte 2010

- Serge Weinberg nommé Président du Conseil d'administration
- Jean-François Dehecq nommé Président d'Honneur de sanofi-aventis
- Dividende de 2,40 € par action (+9,1 %) mis en paiement le 25 mai 2010



## Présentations et hommages

A l'occasion de l'assemblée générale mixte ordinaire et extraordinaire du 17 mai 2010, plus de 1 500 actionnaires se sont réunis au Palais des Congrès de Paris.

Jean-François Dehecq, Président du Conseil d'administration, n'a pas caché son émotion de présider pour la dernière fois l'assemblée générale du Groupe qu'il a bâti durant près de 40 ans. « *L'extraordinaire histoire de sanofi-aventis tient à la confiance de nos actionnaires. Vous ne nous avez jamais lâchés, vous n'avez jamais refusé des opérations parfois exceptionnelles et nous vous devons pour cet accompagnement un grand merci.* » Il a ajouté : « *Aujourd'hui je vais quitter la maison et j'ai le sentiment de la quitter en ayant laissé les bases pour assurer sa pérennité. Chris Viehbacher, qui a pris la direction générale est un grand professionnel. Serge Weinberg qui me succédera en tant que Président du Conseil d'administration, a une solide expérience du management des grandes entreprises. Et bien sûr l'ensemble des femmes et des hommes de la maison sont tout à fait aptes à assurer le succès de cette maison.* »

Christopher A. Viehbacher, Directeur Général, a fait le bilan de l'année 2009, un an après avoir exposé la nouvelle stratégie de sanofi-aventis. « *En 2009, nous avons réalisé des résultats record. Il est important de noter cette très bonne*

*croissance, mais cela veut dire aussi qu'il faut penser à l'avenir.* » Après avoir remercié Jean-François Dehecq pour sa contribution au succès du Groupe, il a insisté sur l'importance de poursuivre le programme de transformation qui a déjà porté ses fruits. « *L'entreprise n'a jamais cessé de changer. Le monde autour de nous change. Les concurrents changent. Nous arrivons à l'échéance de nos brevets. La vie est donc devant nous.* »

Jérôme Contamine, Directeur Financier, a présenté la traduction de la stratégie du Groupe dans les comptes de 2009. Il a notamment souligné la bonne performance de la gestion des coûts en cette année de transformations.

Avant l'ouverture des débats, Sir Lindsay Owen-Jones, administrateur du Groupe, a rendu hommage à Jean-François Dehecq au nom du conseil d'administration. « *Plus de 20 ans comme Président, plus de 30 ans comme Directeur Général et près de 40 ans consacrés à cette entreprise : ce qui l'a animé pendant tout ce temps, c'est l'ambition fondamentale de faire de Sanofi un grand acteur de l'industrie pharmaceutique mondiale. Il l'a réalisée par le succès des produits dans le monde mais aussi par une longue série d'acquisitions et de fusions. Bien sûr, le conseil n'ignore rien des nombreux défis qui attendent Chris Viehbacher et ses collaborateurs. Je suis heureux d'avoir l'occasion de leur exprimer une nouvelle fois notre confiance. Mais un conseil sait aussi s'arrêter et sait remercier. C'est pourquoi je vous propose de vous joindre à moi pour célébrer un grand patron, un grand bâtisseur, un grand monsieur, Jean-François Dehecq. Merci.* »

## Adoption de toutes les résolutions

Après une heure de débats, sur des thèmes aussi variés que les rémunérations, le marché de la santé animale, les fermetures de site, le dividende et divers aspects du programme de transformation, le vote des résolutions a été ouvert avec un quorum d'environ 59 % du capital. Toutes les résolutions ont été adoptées.

Les résultats détaillés des votes sont accessibles sur notre site Internet [www.sanofi-aventis.com](http://www.sanofi-aventis.com) et disponibles sur demande auprès de nos conseillers au numéro vert 0 800 075 876.

## Consultation des actionnaires préparatoire à l'assemblée générale

Vos réponses à la consultation de cette année ont permis de dégager les thèmes phares suivants :

- Positionnement sur le marché pharmaceutique mondial
- Engagement en matière de développement durable
- Accroître l'innovation en R&D
- Plateformes de croissance durables
- Adapter le Groupe aux challenges à venir

Vous êtes particulièrement intéressés par l'évolution à long-terme du Groupe face à ses concurrents et aux nombreux défis du marché pharmaceutique. Dans ce contexte, c'est la première fois que vous considérez la question du développement durable comme un sujet prioritaire.

## La communication financière à l'honneur

2009 a été une année très intense pour le Groupe, notamment en termes de communication financière. Plus de 500 rendez-vous dans le monde entier avec les investisseurs, les analystes et les actionnaires individuels ont permis d'exposer la stratégie, les activités et les perspectives de sanofi-aventis. La qualité de cette communication a d'ailleurs été saluée. L'équipe des Relations Investisseurs a récemment été reconnue comme la meilleure du CAC 40 et la meilleure dans le domaine de la pharmacie en Europe. (Extel 2010)

Les actionnaires présents à l'assemblée ont pu visionner un film détaillant les nombreuses activités de communication dédiées spécifiquement aux actionnaires individuels. Ce film est également disponible sur le site de notre Web TV : [www.sanofi-aventis.tv](http://www.sanofi-aventis.tv)

## Gouvernement d'entreprise

Lors de l'assemblée générale du 17 mai 2010, les actionnaires ont renouvelé les mandats de quatre administrateurs : Robert Castaigne, Lord Douro, Christian Mulliez et Christopher A. Viehbacher. Jean-Marc Bruel, dont le mandat arrivait également à échéance n'en a pas demandé le renouvellement.

Les actionnaires ont également ratifié la cooptation de Serge Weinberg comme administrateur. Serge Weinberg avait été coopté par le Conseil d'administration du 16 décembre 2009 en remplacement de Gunter Thielen, démissionnaire de son mandat pour raisons personnelles.

Le conseil d'administration, dans sa séance tenue à l'issue de l'assemblée générale, a nommé Serge Weinberg en qualité de Président du Conseil d'administration en remplacement de Jean-François Dehecq, ayant atteint la limite d'âge statutaire.

Jean-François Dehecq, qui devient Président de la Fondation Sanofi Espoir, a été nommé Président d'Honneur de sanofi-aventis et a décidé de démissionner de ses fonctions d'administrateur.

A l'issue de l'assemblée générale et du conseil d'administration du 17 mai 2010,

le conseil d'administration est composé de 14 membres dont 6 sont indépendants. Il est prévu de continuer à augmenter soit par cooptation soit par renouvellement les taux d'indépendance et de féminisation du Conseil.

Le Conseil d'administration est composé comme suit (les dates entre parenthèses indiquent l'année au cours de laquelle le mandat prendrait fin) :

- Serge Weinberg, (2011),  
Président du Conseil d'administration
- Christopher A. Viehbacher (2014),  
Directeur Général
- Uwe Bicker\* (2012)
- Robert Castaigne (2014)
- Patrick de La Chevardière (2012)
- Thierry Desmarest (2011)
- Lord Douro\* (2014)
- Jean-René Fourtou\* (2012)
- Claudie Haigneré\* (2012)
- Igor Landau (2011)
- Christian Mulliez (2014)
- Lindsay Owen-Jones (2012)
- Klaus Pohle\* (2012)
- Gérard Van Kemmel\* (2011)

\* Administrateur indépendant

### Serge Weinberg, Nouveau Président du Conseil d'administration de sanofi-aventis

Nationalité française, 59 ans.

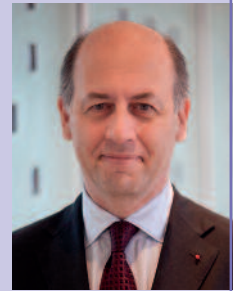
Serge Weinberg est licencié en droit, diplômé de l'Institut d'Études Politiques et ancien élève de l'ENA.

Après différentes affectations comme sous-préfet de 1976 à 1981, il est devenu chef de cabinet du ministre du budget en 1981.

Après avoir été Directeur Général adjoint (Finance) de FR3 (1982-1983), il est devenu Directeur Général puis Président de Havas Tourisme de 1983 à 1987. Après trois ans comme Directeur Général de Pallas Finance, il rejoint le Groupe Pinault en 1990 comme Président de la CFAO. Il y occupe les fonctions de Président-Directeur Général de Rexel de 1991 à 1996 et préside le directoire du groupe PPR pendant 10 ans.

En mars 2005, il crée Weinberg Capital Partners, une société d'investissement qui gère un fonds spécialisé dans le LBO ainsi qu'un fonds immobilier.

Depuis 8 ans, Serge Weinberg est également membre fondateur et trésorier de l'Institut du Cerveau et de la Mœlle Épineière qui sera inauguré à la fin de l'année.



### Jean-François Dehecq, Président d'Honneur de sanofi-aventis 38 ans au service du Groupe

Le 10 septembre 1973, René Sautier et Jean-François Dehecq créent la société anonyme française SANOFI fondée sur trois activités : la pharmacie, la beauté et les bio-industries. Elle va se construire essentiellement par croissance externe et s'engage dans une internationalisation sur laquelle se bâtira sa réussite future. Le Groupe dépasse les frontières européennes, faisant souvent figure de pionnier. Ainsi, Sanofi crée une filiale à New York dès 1975 et au Brésil en 1977. En 1982, Sanofi est le premier laboratoire étranger à s'installer en Chine, puis en 1990, devançant à nouveau tous ses concurrents internationaux, Sanofi prend une participation dans le 2<sup>ème</sup> laboratoire hongrois, Chinoïn, ce qui lui ouvre un accès à la Russie et aux pays de l'Est. En 1996, Sanofi entre en Inde via une joint-venture. Bientôt, le Groupe sera

présent dans plus de 100 pays. Mais rien ne serait possible sans sa recherche qui lui permettra de mettre à la disposition des patients des médicaments innovants parmi les plus vendus au monde.

Dès 1980, Sanofi est coté en Bourse. En 1987, René Sautier part à la retraite et Jean-François Dehecq devient Président Directeur Général. Il va rapidement hisser Sanofi parmi les premiers groupes pharmaceutiques mondiaux. L'activité s'appuie toujours sur ses trois pôles : la santé humaine, les bio-activités, et les parfums et produits de beauté. En 1994, l'acquisition de la pharmacie éthique du groupe américain Sterling Winthrop entraîne la cession des activités en bio-industries. En 1998, Sanofi se rapproche de Synthélabo créant un nouvel ensemble de 33 000 collaborateurs, 6<sup>ème</sup> en Europe et 2<sup>ème</sup> en France. Cette position nécessite de faire des choix stratégiques. Sanofi-Synthélabo décide de se recentrer sur son cœur de métier - la Santé - et de céder son pôle Beauté.

En juillet 2002, le titre Sanofi-Synthélabo est introduit au New York Stock Exchange, symbole de son enracinement sur le premier marché mondial. Fort de ses nombreux succès, Jean-François Dehecq franchit une nouvelle étape particulièrement ambitieuse. En janvier 2004, il lance une OPA sur Aventis, pour construire un grand groupe pharmaceutique mondial de 100 000 personnes, n°1 en Europe et n°3 dans le monde. En août 2004, c'est la naissance de sanofi-aventis.

En moins de 40 ans, sous la direction de son co-fondateur, le groupe sanofi-aventis s'est hissé au sommet de l'industrie de la santé. Ce destin exceptionnel est le témoignage de la passion d'un homme pour son entreprise et ses collaborateurs. Il a construit avec les hommes et les femmes de sanofi-aventis un Groupe qui comme par le passé continuera d'être capable d'affronter les enjeux clé de l'industrie de la santé.

## Un bon premier trimestre 2010

- Croissance du chiffre d'affaires<sup>(1)</sup> de 5,8 % à 7 385 M€, malgré l'impact de la concurrence des génériques d'Eloxatine® aux Etats-Unis et de Plavix® en Europe
- Forte croissance de l'activité Vaccins, reflétant 413 M€ de chiffre d'affaires de vaccins A/H1N1
- Hausse de 11 % du chiffre d'affaires de la Division Diabète
- BNPA des activités<sup>(2)</sup> en hausse de 15,9 % à taux de change constants, soutenu par les ventes de vaccins A/H1N1 et conforme aux perspectives 2010

	T1 2010	Variation (à données publiées)	Variation (à taux de change constants)
Chiffre d'affaires	7 385 M€	+ 3,9 %	+ 5,8 %
Résultat net des activités <sup>(2)</sup>	2 427 M€	+ 9,7 %	+ 16,2 %
<b>BNPA des activités<sup>(2)</sup></b>	<b>1,86 €</b>	<b>+ 9,4 %</b>	<b>+ 15,9 %</b>

### Confirmation des perspectives 2010<sup>(3)</sup>

Compte tenu des entrées de génériques sur le marché en 2009 et des ventes de vaccins A/H1N1 au T4 2009 d'une part et de la performance des plateformes de croissance d'autre part, sanofi-aventis anticipe en 2010 une croissance<sup>(4)</sup> du BNPA des activités<sup>(2)</sup> comprise entre 2 % et 5 %, à taux de change constants, sauf événement adverse majeur imprévu. Ces perspectives ne prennent pas en compte une potentielle concurrence générique de Lovenox®. Ces perspectives tiennent compte de l'impact attendu de la réforme de la santé aux Etats-Unis.

### Une performance portée par nos plateformes de croissance

Au sein de l'activité pharmaceutique dont le chiffre d'affaires progresse de 0,9 % à 6 441 M€, la **Division Diabète** se détache avec un chiffre d'affaires de 971 M€, en hausse de 11,0 %, grâce à la croissance à deux chiffres des ventes de **Lantus®**, **Apidra®** et **Amaryl®**. **Lantus®**, première marque d'insuline sur le marché mondial, progresse de 10,4 %, à 790 M€, et enregistre notamment une solide performance au Japon

(+ 40,7 %) et sur les Marchés émergents (+ 21,3 %). Le chiffre d'affaires d'**Apidra®**, analogue de l'insuline à action rapide, est en hausse de 29,0 % à 39 M€, soutenu par sa solide performance en Europe.

**Multaq®**, premier antiarythmique ayant démontré un bénéfice clinique dans la réduction des hospitalisations d'origine cardiovasculaire liées à la fibrillation atriale, poursuit sa progression depuis son lancement l'an dernier aux Etats-Unis. En Europe, le produit est désormais disponible dans 7 pays. En France, la Commission de transparence poursuit son évaluation. Les ventes aux Etats-Unis et en Europe atteignent respectivement 20 M€ et 4 M€. A fin mars, le nombre de patients ayant été traités par Multaq® est estimé à plus de 50 000.

Le chiffre d'affaires de l'activité **Vaccins humains** fait un bond de 56,0 %, à 944 M€, soutenue par les ventes de vaccins contre la **grippe A/H1N1** qui s'inscrivent à 413 M€. Le chiffre d'affaires des vaccins contre la grippe saisonnière est quant à lui en recul de 41,3 % en raison d'un report de ventes du premier au début du deuxième trimestre dans l'hémisphère sud afin d'assurer la production du vaccin A/H1N1.

L'activité **Santé Grand Public** enregistre un chiffre d'affaires de 491 M€, une progression de 42,5 % reflétant la bonne performance organique et les acquisitions de Chattem depuis le 9 février, l'activité santé grand public de Zentiva et Oenobiol. Depuis l'acquisition de Chattem, sanofi-aventis est le cinquième acteur mondial du marché de la santé grand public.<sup>(5)</sup>

L'activité **Génériques** affiche un chiffre d'affaires de 343 M€, en hausse de 259,1 %. Cette performance reflète une solide croissance organique et l'intégration réussie des acquisitions réalisées en 2009.

Le chiffre d'affaires des **Marchés émergents**<sup>(6)</sup> s'établit à 2 274 M€, une hausse de 40,9 % soutenue par la solide croissance organique et les ventes de vaccins A/H1N1. Hors vaccins A/H1N1, les Marchés émergents progressent de 18,1 %. Au **Brésil**, le chiffre d'affaires a plus que doublé sous l'effet d'une bonne performance organique, de l'acquisition de Medley et des ventes de vaccins A/H1N1. Le chiffre d'affaires en **Chine** est en hausse de 16,1 %. Il progresse de 41,6 % en **Russie**.

### Accord avec les producteurs de génériques d'Eloxatine® aux Etats-Unis

Le chiffre d'affaires d'Eloxatine® a baissé de 80,8 %, reflétant la concurrence de plusieurs génériques aux Etats-Unis. En avril, sanofi-aventis a conclu des accords avec des fabricants de génériques afin de mettre un terme aux actions en contrefaçon relatives à certaines versions génériques d'Eloxatine®. Ils cesseraient de vendre les génériques non autorisés le 30 juin 2010 et reprendraient leurs ventes à compter du 9 août 2012 au titre d'un accord de licence, avant l'expiration des brevets en cause. Sanofi-aventis estime que les ventes d'Eloxatine® reprendront à partir du début de 2011.

(1) Sauf indication contraire, les taux de croissance du chiffre d'affaires sont à taux de change constants.

(2) Sanofi-aventis publie un nouvel indicateur important non-GAAP se rapportant à l'application d'IFRS 8, le « résultat net des activités », qui remplace le « résultat net ajusté hors éléments particuliers ».

Le **Résultat net des activités** correspond au Résultat net consolidé – Part du Groupe avant : amortissement des incorporels, dépréciation des incorporels, autres impacts résultant des conséquences des acquisitions (y compris les impacts concernant les sociétés mises en équivalence), coûts de restructuration\*, plus ou moins-values de cessions d'immobilisations\*, coûts ou provisions sur litiges\*, les effets d'impôts sur les éléments ci-dessus ainsi que les impacts des litiges fiscaux majeurs.

\* Présentés sur les lignes du compte de résultat consolidé Coûts de restructuration et Résultat de cessions, litiges (voir note B.20. aux états financiers consolidés).

BNPA : Bénéfice net par action.

(3) Voir l'avertissement sur l'information prévisionnelle et prospective en page 6.

(4) Ce taux de croissance estimé repose sur le BNPA des activités de 6,61 € enregistré en 2009.

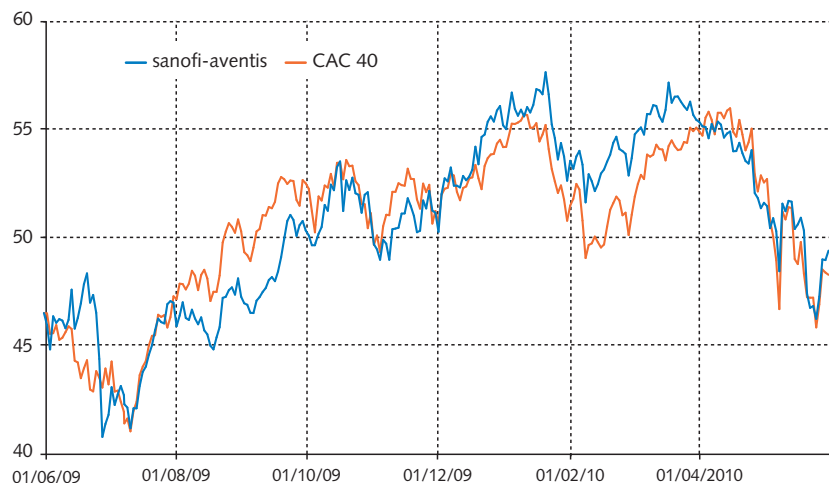
(5) Nicholas Hall - mars 2010

(6) Monde moins Etats-Unis et Canada, Europe de l'Ouest, Japon, Australie et Nouvelle-Zélande.

## Performance de l'action

Cotation sur Euronext Paris : mnémonique SAN / code ISIN FR 0000120578  
Cotation au New York Stock Exchange sous forme d'American Depositary Receipt  
(1 ADR = 0,5 action) : ticker SNY / CUSIP 80105N105000

### Evolution du cours de l'action depuis le 1<sup>er</sup> juin 2009 - Paris



Entre le 1<sup>er</sup> juin 2009 et le 31 mai 2010, l'action sanofi-aventis a augmenté de +6,2 %. Sur cette période, le CAC 40 a augmenté de +3,8 %.

CAC 40 indexé sur le cours de l'action sanofi-aventis - Source : Bloomberg

## Zoom

### Sanofi-aventis crée la Fondation d'Entreprise « Sanofi Espoir »

La Fondation d'Entreprise « Sanofi Espoir » sera dédiée à la mise en œuvre de programmes de santé et de solidarité dans le monde entier.

Depuis plus de 20 ans, l'engagement du Groupe et de ses collaborateurs s'est exprimé par de nombreuses actions de terrain pour faire face à des situations d'urgence humanitaire, permettre un meilleur accès à la santé et lutter contre des maladies chroniques dans les pays en développement. Construits avec l'appui et les compétences de partenaires impliqués auprès des communautés, les programmes du Groupe s'inscrivent dans une démarche de développement à long terme, avec l'objectif d'apporter un soutien durable aux populations les plus vulnérables.

Afin de capitaliser sur les initiatives existantes et de se donner les moyens de développer de nouveaux programmes, sanofi-aventis a décidé de créer une Fondation d'Entreprise, Sanofi Espoir, qui sera présidée par Jean-François Dehecq. Le Groupe illustre ainsi une nouvelle fois sa volonté de renforcer, par des actions innovantes, l'accès à la santé pour les patients qui en ont le plus besoin.



## Dates clés

**24 juin 2010**

Réunion d'actionnaires à Reims 18h00

**29 juillet 2010**

Résultats du deuxième trimestre 2010

**19-21 août 2010**

MoneyShow

San Francisco, Californie, Etats-Unis

**20 septembre 2010**

Réunion d'actionnaires à Bordeaux 18h00

**25 septembre 2010**

BetterInvesting Regional Conference  
Chicago, Illinois, Etats-Unis

**28 septembre 2010**

Réunion d'actionnaires à Strasbourg 18h00

**30 septembre 2010**

Seminaire thématique RI Diabète et  
Oncologie, Paris

**20-22 octobre 2010**

MoneyShow,  
Toronto, Ontario, Canada

**28 octobre 2010**

Résultats du troisième  
trimestre 2010

### Information prévisionnelle et prospective :

*Les déclarations présentées dans cette Lettre contiennent des prévisions et des informations prospectives qui ne constituent pas des faits historiques. Bien que la direction de sanofi-aventis estime que ces prévisions et informations prospectives, ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, sont réalistes à la date de la présente Lettre, les investisseurs sont alertés sur le fait que ces prévisions, hypothèses, intentions et informations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes (difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de sanofi-aventis), qui peuvent impliquer que les résultats et développements effectivement réalisés diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits. Ces risques et incertitudes comprennent ceux qui sont décrits dans cette lettre, ainsi que dans les documents publics déposés par sanofi-aventis auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), et notamment sous la rubrique « facteurs de risques » du document de référence. Sanofi-aventis ne prend aucun engagement de mettre à jour ces informations qui ne constituent pas des faits historiques, sous réserve de la réglementation applicable notamment les articles 223-1 et suivants du règlement général de l'autorité des marchés financiers.*

### Conception et réalisation :

Signature Graphique

Crédits photos :

Page 1 : Pierre-Emmanuel Rastoin, Vincent Lignier

Page 2 : Stockbyte / Getty Images, Frederic Cirou / PhotoAlto / GraphicObsession

Page 3 : Cédric Helsly

Page 4 : Nicolas Dohr, Cédric Helsly

Page 6 : Gil Corre

La Lettre aux actionnaires est éditée par la Direction des Relations Investisseurs / Relations Actionnaires de sanofi-aventis  
174 Avenue de France - 75013 Paris  
www.sanofi-aventis.com/actionnaires  
Fin de rédaction : 31 mai 2010

**sanofi aventis**

L'essentiel c'est la santé.