

# **Annexes**

**BILANS CONSOLIDÉS**

Avant répartition

<b>ACTIF</b>	au 30 juin	au 31
<i>en millions d'euros</i>	2002	décembre
	(non audités)	2001
<b>Immobilisations incorporelles nettes</b>		
Survaleurs .....	138	141
Autres .....	<u>1 271</u>	<u>668</u>
	1 409	809
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Valeurs brutes .....	1 792	1 630
Amortissements .....	<u>(476)</u>	<u>(401)</u>
Valeurs nettes .....	1 316	1 229
<b>Immobilisations financières</b>		
Participations et avances - sociétés en équivalence .....	108	100
Participations et avances - autres .....	15	110
Autres valeurs immobilisées .....	31	48
<b>Total des valeurs immobilisées .....</b>	<b>2 879</b>	<b>2 296</b>

Impôts différés .....	487	471
Stocks .....	821	805
Clients et comptes rattachés .....	1 498	1 566
Autres actifs circulants .....	703	540
Placements et dépôts à court terme .....	2 852	4 166
Disponibilités .....	193	123
<b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>	<b>9 433</b>	<b>9 967</b>

---

**BILANS CONSOLIDES**

Avant répartition

**PASSIF**

*en millions d'euros*

	au 30 juin 2002 (non audités)	au 31 décembre 2001
--	-------------------------------------	---------------------------

**Capitaux propres**

Capital social .....	1 464	1 464
(30 juin 2002 : 732 130 914 actions , 31 décembre 2001 : 732 005 084 actions)		
Primes et réserves consolidées .....	3 730	2 736
Résultat de la période .....	830	1 585
Ecart de conversion .....	(119)	(17)
<b>Total des capitaux propres .....</b>	<b>5 905</b>	<b>5 768</b>

<b>Intérêts minoritaires .....</b>	<b>10</b>	<b>21</b>
Emprunts à long terme .....	69	119
Autres passifs à long terme .....	799	1 053

Impôts différés .....	14	10
Fournisseurs et comptes rattachés .....	637	717
Autres passifs circulants .....	1 615	1 994
Dettes financières à moins d'un an .....	384	285
<b>TOTAL DU PASSIF .....</b>	<b>9 433</b>	<b>9 967</b>

---

**COMPTES DE RESULTATS CONSOLIDES**

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2002 (Non audités)	1 <sup>er</sup> semestre 2001 (Non audités)	Exercice 2001 (12 mois)
Ventes .....	3 680	3 159	6 488
Coût de revient des ventes .....	(706)	(663)	(1 253)
<b>Marge Brute .....</b>	<b>2 974</b>	<b>2 496</b>	<b>5 235</b>
Frais de recherche .....	(587)	(497)	(1 031)
Frais commerciaux et généraux .....	(1 239)	(1 122)	(2 306)
Autres produits et charges .....	85	98	208
<b>Résultat opérationnel .....</b>	<b>1 233</b>	<b>975</b>	<b>2 106</b>
Incorporels (amortissements et provisions) .....	(55)	(20)	(68)
Résultat financier .....	28	36	102
<b>Résultat courant .....</b>	<b>1 206</b>	<b>991</b>	<b>2 140</b>
Charges et produits exceptionnels .....	6	45	281
Impôts sur les résultats .....	(313)	(374)	(842)
<b>Résultat net des sociétés intégrées .....</b>	<b>899</b>	<b>662</b>	<b>1 579</b>

Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence .....	18	13	14
Amortissements des écarts d'acquisition .....	(4)	(4)	(7)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé .....</b>	<b>913</b>	<b>671</b>	<b>1 586</b>
Part des actionnaires minoritaires .....	(83)	-	(1)
<b>Résultat net consolidé – Part du Groupe .....</b>	<b>830</b>	<b>671</b>	<b>1 585</b>
Nombre moyen d'actions en circulation.....	731 762 997	731 561 810	731 711 225
<b>Résultat net consolidé par action.....</b>	<b>1,13</b>	<b>0,92</b>	<b>2,17</b>
<b>Résultat net consolidé – Part du Groupe .....</b>	<b>830</b>	<b>671</b>	<b>1 585</b>
Charges et produits exceptionnels et amortissements des écarts d'acquisition, nets d'impôts – Part du Groupe .....	(2)	(28)	(209)
<b>Résultat net consolidé - Part du Groupe, avant éléments exceptionnels et écarts d'acquisition .....</b>	<b>828</b>	<b>643</b>	<b>1 376</b>
<b>Résultat net consolidé (par action) – Part du Groupe, avant éléments exceptionnels et écarts d'acquisition .....</b>	<b>1,13</b>	<b>0,88</b>	<b>1,88</b>

**TABLEAUX DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES**

<i>En millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2002 (Non audités)	1 <sup>er</sup> semestre 2001 (Non audités)	Exercice 2001 (12 mois)
Bénéfice net .....	830	671	1 585
Intérêts minoritaires .....	83	-	1
Résultats non distribués des sociétés mises en équivalence .....	(18)	(13)	(14)
Amortissements .....	167	124	301
Plus-values sur cessions d'actifs immobilisés, nettes d'impôt .....	(6)	(31)	(216)
Provisions, impôts différés à long terme et autres .....	31	50	75
<b>Marge brute d'autofinancement .....</b>	<b>1 087</b>	<b>801</b>	<b>1 732</b>
- Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence .....	10	-	-
- (Augmentation) / diminution des stocks .....	(58)	(48)	(105)
- (Augmentation)/ diminution des clients et comptes rattachés .....	(41)	(44)	(235)
- Augmentation / (diminution) des fournisseurs et comptes rattachés .....	(38)	(19)	70
- Variation des autres actifs / passifs d'exploitation (net).....	(570)	94	356
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation (A) .....</b>	<b>390</b>	<b>784</b>	<b>1 818</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles.....	(1 014)	(135)	(565)
Acquisitions de titres.....	(12)	(41)	(54)
<b>Sous-total investissements .....</b>	<b>(1 026)</b>	<b>(176)</b>	<b>(619)</b>

Cessions d'actifs, nettes d'impôt.....	14	98	492
Variation des prêts, avances à long terme et autres flux d'investissement .....	3	4	14
<b>Flux de trésorerie affectés aux investissements (B) .....</b>	<b>(1 009)</b>	<b>(74)</b>	<b>(113)</b>
Augmentation de capital Sanofi~Synthélabo .....	2	2	7
Dividendes versés :			
- aux actionnaires de Sanofi~Synthélabo .....	(473)	(317)	(317)
- aux actionnaires minoritaires des filiales .....	(3)	(7)	(6)
Nouveaux emprunts à long terme .....	-	1	9
Remboursements d'emprunts .....	(4)	(6)	(12)
Variation nette des emprunts à moins d'un an .....	76	(42)	(1)
Variation des autres placements financiers .....	(386)	(162)	(163)
<b>Flux de trésorerie affectés aux opérations de financement ©..</b>	<b>(788)</b>	<b>(531)</b>	<b>(483)</b>
Incidence sur la trésorerie de la variation des taux de change (D) .....	(6)	4	3
<b>Variation nette de la trésorerie (A) + (B) + (C) + (D) .....</b>	<b>(1 413)</b>	<b>183</b>	<b>1 225</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture .....</b>	<b>3 805</b>	<b>2 580</b>	<b>2 580</b>
<b>Trésorerie à la clôture .....</b>	<b>2 392</b>	<b>2 763</b>	<b>3 805</b>

**VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS (non audités)**

<i>En millions d'euros</i>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Capital social</b>	<b>Primes et réserves consolidées</b>	<b>Ecart de conversion</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Solde au 31 décembre 2000.....</b>	<b>731 441 746</b>	<b>1 463</b>	<b>2 871</b>	<b>(30)</b>	<b>4 304</b>
Paiement du dividende au titre de l'exercice 2000 .....	-	-	(317)	-	(317)
Augmentation de capital par exercice d'options de souscription d'actions.....	563 338	1	6	-	7
Bénéfice net de l'exercice 2001 .....	-	-	1 585	-	1 585
Ajustements liés à la fusion Sanofi~Synthelabo .....	-	-	176	-	176
Variation de l'écart de conversion .....	-	-	-	13	13
<b>Solde au 31 décembre 2001.....</b>	<b>732 005 084</b>	<b>1 464</b>	<b>4 321</b>	<b>(17)</b>	<b>5 768</b>

Paiement du dividende au titre de l'exercice 2001..	-	-	(473)	-	(473)
Augmentation de capital par exercice d'options de souscription d'actions.....	125 830	-	2	-	2
<b>Bénéfice net du 1<sup>er</sup> semestre 2002 .....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>830</b>	<b>-</b>	<b>830</b>
Ajustements liés à la fusion Sanofi~Synthélabo .....	-	-	30	-	30
Changement de méthode comptable .....	-	-	24	-	24
Rachat d'actions .....	-	-	(174)	-	(174)
Variation de l'écart de conversion .....	-	-	-	(102)	(102)
<b>Solde au 30 juin 2002 .....</b>	<b>732 130 914</b>	<b>1 464</b>	<b>4 560</b>	<b>(119)</b>	<b>5 905</b>

# CA par zone géographique

S1 2002	CA consolidé		CA développé	
	m EUR	Variation	m EUR	Variation
Europe	2 173	+13%	2 200	+13%
Etats-Unis	756	+23%	1 666	+24%
Canada, Puerto Rico	22	+26%	83	+42%
Japon	159	+4%	168	+7%
Amérique latine	173	+8%	180	+9%
Asie/Moyen-Orient	233	+31%	249	+28%
Afrique	102	+8%	114	+14%
Europe centrale et orientale	62	+6%	66	+11%
<b>Total</b>	<b>3 680</b>	<b>+15%</b>	<b>4 726</b>	<b>+17%</b>

Evolutions à données comparables

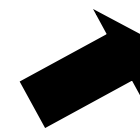
Le CA développé comprend 100% du CA réalisé au sein des accords avec BMS, Pharmacia et Fujisawa

# 15 premiers produits

	CA consolidé S1 2002	
	en m EUR	Var.
Stilnox®/Ambien®/Myslee®	623	+37%
Plavix®	496	+55%
Aprovel®/Avapro®	266	+33%
Fraxiparine®	166	+10%
Dépakine®	135	+11%
Eloxatine®	124	+31%
Corotrope®/Primacor®/Milrila®	111	-7%
Xatral®	89	+26%
Cordarone®/Ancaron®	85	+6%
Ticlid®	80	-32%
Tildiem®	73	-6%
Solian®	68	+22%
Aspégic® et dérivés	54	+11%
Kerlone®/Kerlong®	41	-3%
Dogmatil®/Dogmatyl®	40	-7%
<b>TOTAL</b>	<b>2 450</b>	<b>+23%</b>

Part des  
15 premiers produits dans le CA  
des produits pharmaceutiques

61%  
au S1 01



67%  
au S2 02

Evolutions à données comparables

# Plavix®/Iscover®

<b>CA développé (en m EUR)</b>	<b>T1 00</b>	<b>T2 00</b>	<b>T3 00</b>	<b>T4 00</b>	<b>2000</b>	<b>T1 01</b>	<b>T2 01</b>	<b>T3 01</b>	<b>T4 01</b>	<b>2001</b>	<b>T1 02</b>	<b>T2 02</b>
<b>Etats-Unis</b>	<b>179</b>	<b>210</b>	<b>224</b>	<b>250</b>	<b>863</b>	<b>293</b>	<b>317</b>	<b>388</b>	<b>335</b>	<b>1 333</b>	<b>398</b>	<b>352</b>
<b>Europe</b>	<b>69</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>98</b>	<b>329</b>	<b>105</b>	<b>124</b>	<b>135</b>	<b>155</b>	<b>520</b>	<b>179</b>	<b>193</b>
<b>Autres pays</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>31</b>	<b>88</b>	<b>31</b>	<b>43</b>	<b>52</b>	<b>54</b>	<b>180</b>	<b>57</b>	<b>67</b>
<b>TOTAL</b>	<b>261</b>	<b>311</b>	<b>329</b>	<b>379</b>	<b>1 279</b>	<b>429</b>	<b>484</b>	<b>576</b>	<b>544</b>	<b>2 033</b>	<b>634</b>	<b>612</b>

Le CA développé comprend 100% du CA réalisé au sein des accords avec BMS

# Aprovel®/Avapro®/Karvea®

<b>CA développé (en m EUR)</b>	<b>T1 00</b>	<b>T2 00</b>	<b>T3 00</b>	<b>T4 00</b>	<b>2000</b>	<b>T1 01</b>	<b>T2 01</b>	<b>T3 01</b>	<b>T4 01</b>	<b>2001</b>	<b>T1 02</b>	<b>T2 02</b>
<b>Etats-Unis</b>	<b>64</b>	<b>67</b>	<b>76</b>	<b>81</b>	<b>288</b>	<b>90</b>	<b>81</b>	<b>113</b>	<b>108</b>	<b>392</b>	<b>112</b>	<b>115</b>
<b>Europe</b>	<b>59</b>	<b>67</b>	<b>68</b>	<b>82</b>	<b>276</b>	<b>84</b>	<b>97</b>	<b>98</b>	<b>109</b>	<b>389</b>	<b>114</b>	<b>128</b>
<b>Autres pays</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>32</b>	<b>101</b>	<b>28</b>	<b>35</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>144</b>	<b>38</b>	<b>46</b>
<b>TOTAL</b>	<b>139</b>	<b>158</b>	<b>173</b>	<b>195</b>	<b>665</b>	<b>202</b>	<b>213</b>	<b>251</b>	<b>258</b>	<b>924</b>	<b>264</b>	<b>289</b>

Le CA développé comprend 100% du CA réalisé au sein des accords avec BMS

# Stilnox®/Ambien®/Myslee®

<b>CA développé (en m EUR)</b>	<b>T1 00</b>	<b>T2 00</b>	<b>T3 00</b>	<b>T4 00</b>	<b>2000</b>	<b>T1 01</b>	<b>T2 01</b>	<b>T3 01</b>	<b>T4 01</b>	<b>2001</b>	<b>T1 02</b>	<b>T2 02</b>
<b>Etats-Unis</b>	<b>100</b>	<b>175</b>	<b>251</b>	<b>240</b>	<b>766</b>	<b>233</b>	<b>125</b>	<b>339</b>	<b>307</b>	<b>1 004</b>	<b>281</b>	<b>229</b>
<b>Europe</b>	<b>32</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	<b>32</b>	<b>122</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>143</b>	<b>36</b>	<b>34</b>
<b>Japon</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>34</b>	<b>12</b>	<b>17</b>
<b>Autres pays</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	<b>11</b>	<b>13</b>
<b>TOTAL</b>	<b>137</b>	<b>209</b>	<b>285</b>	<b>289</b>	<b>920</b>	<b>278</b>	<b>175</b>	<b>393</b>	<b>368</b>	<b>1 215</b>	<b>340</b>	<b>294</b>

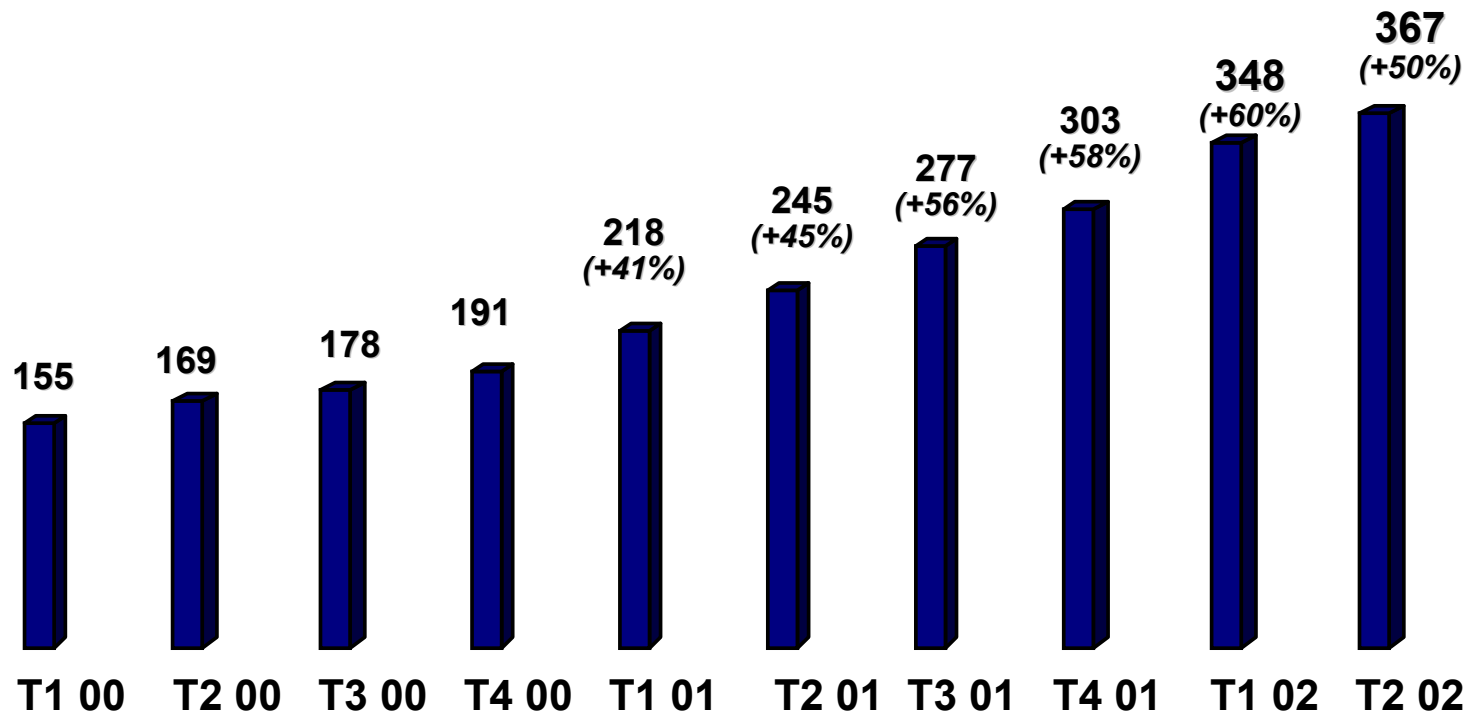
Le CA développé comprend 100% du CA réalisé au sein des accords avec Pharmacia et avec Fujisawa

# Parts de marché et rangs en Europe

	Part de marché	Rang
France	7,9%	2
Allemagne	2,9%	10
Italie	3,0%	10
Royaume-Uni	2,8%	10
Espagne	2,8%	10
Belgique	4,8%	5
Portugal	3,6%	7
Suisse	3,6%	7
Pays-Bas	2,1%	14
Scandinavie	1,6%	18
Grèce	3,8%	9
Autriche	1,8%	15
Pologne	2,5%	11
République Tchèque	3,7%	5
République Slovaque	2,2%	13
Hongrie	6,3%	4
Turquie	2,2%	16
TOTAL	3,8%	7

# Plavix® aux Etats-Unis

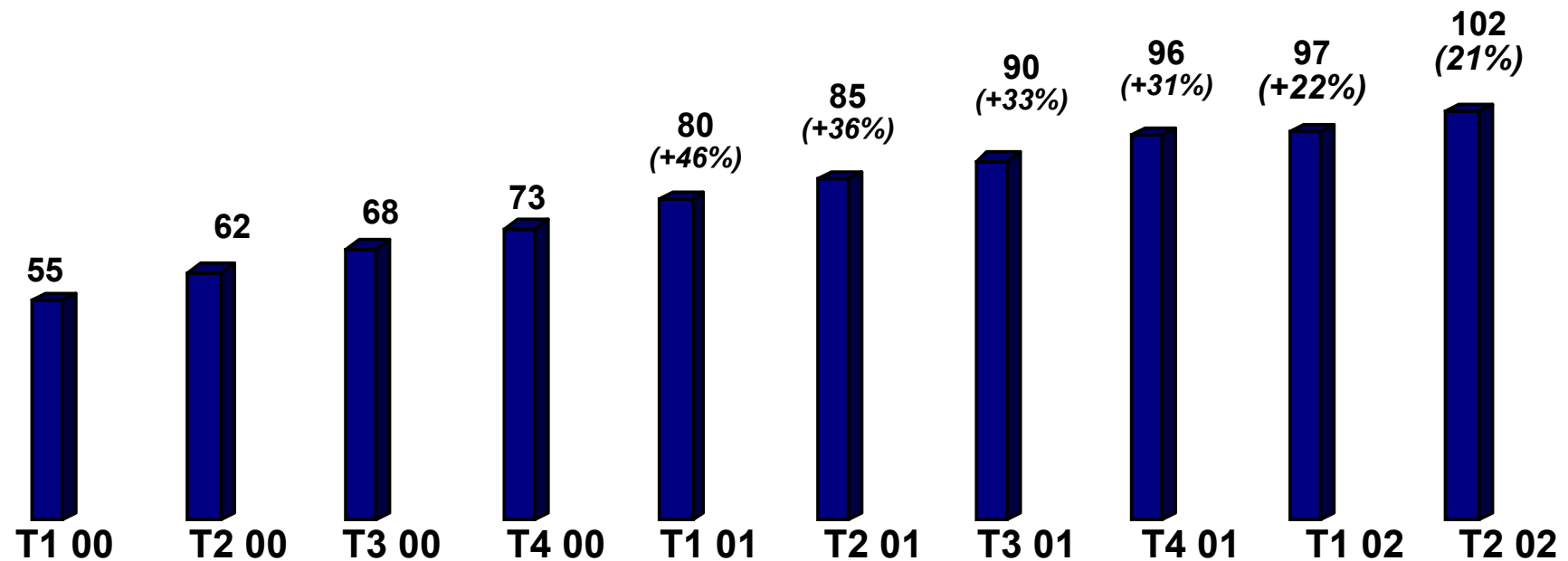
Ventes IMS en m USD et évolution/année n-1



Données auditées pour Etats-Unis = USA + US clinic + US fed. hospital +  
US foodstores + US HMO + US home healthcare + US long term care + US non fed. hospital + US mail order

# Avapro® aux Etats-Unis

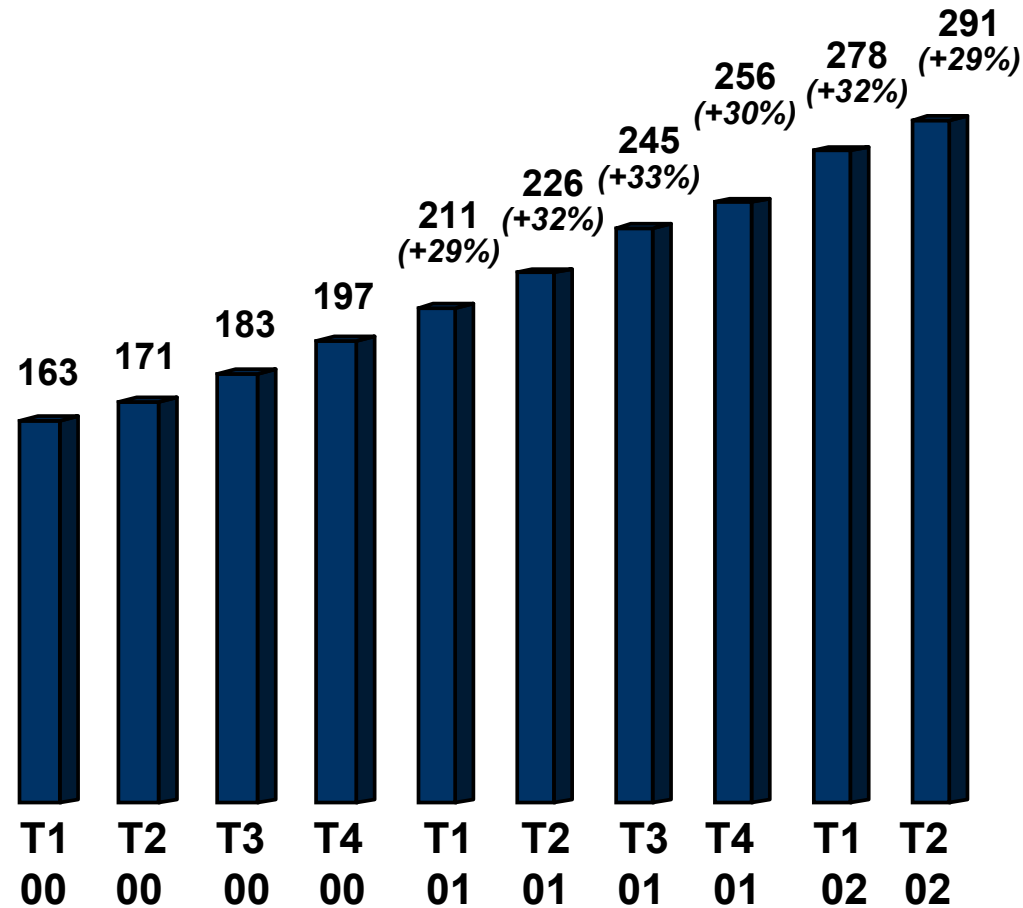
Ventes IMS en m USD et évolution/année n-1  
(y compris Avalide®)



Données auditées pour Etats-Unis = USA + US clinic + US fed. hospital +  
US foodstores + US HMO + US home healthcare + US long term care + US non fed. hospital + US mail order

# Ambien® aux Etats-Unis

Ventes IMS en m USD et évolution/année n-1



Données auditées = USA + US clinic + US fed. hospital + US foodstores +  
US HMO + US home healthcare + US long term care + US non fed. hospital + US mail order

# Cardiovasculaire/Thrombose

## Rangs de Sanofi-Synthélabo

### Europe :

Anti-agrégants plaquettaires	1 <sup>e</sup>
Antagonistes angiotensine II	3 <sup>e</sup>
Héparines	2 <sup>e</sup>
Agents inotropes	1 <sup>e</sup>
Anti-arythmiques	1 <sup>e</sup>
Antagonistes calciques	4 <sup>e</sup>

### Etats-Unis :

<i>Anti-agrégants plaquettaires</i>	1 <sup>e*</sup>
<i>Antagonistes angiotensine II</i>	3 <sup>e*</sup>
Agents inotropes	1 <sup>e</sup>

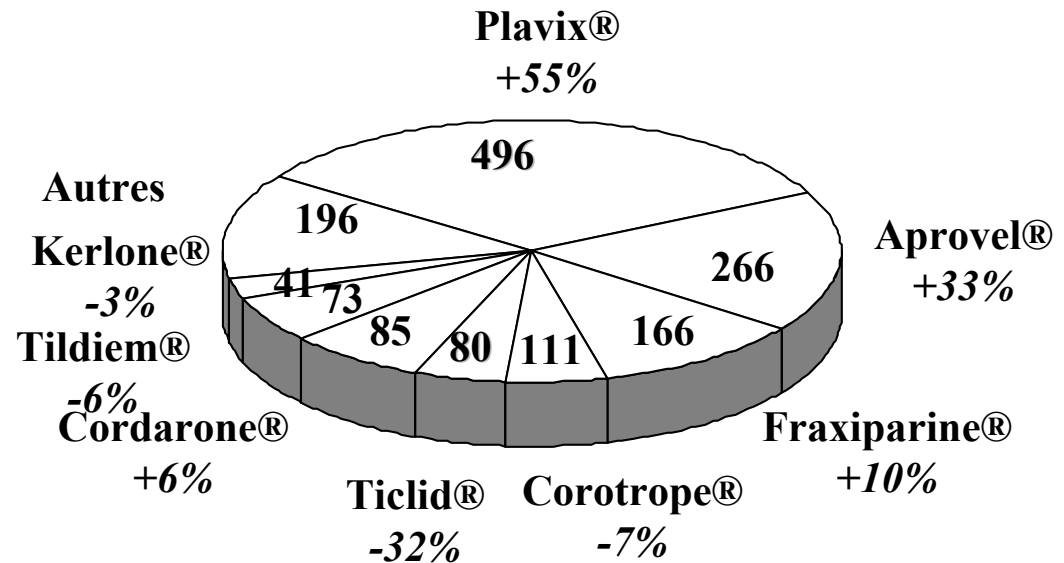
### Japon :

Agents inotropes	2 <sup>e</sup>
Bêta-bloquants	4 <sup>e</sup>

\* *Présence*

Source : IMS - CMA 06/02

CA consolidé S1 2002  
Cardiovasculaire / Thrombose :  
1 514 m EUR



CA en m EUR  
Evolutions à données comparables

# Systeme Nerveux Central

## Rangs de Sanofi-Synthelabo

Europe :

Hypnotiques 1<sup>e</sup>

Anti-épileptiques 3<sup>e</sup>

Neuroleptiques 3<sup>e</sup>

Etats-Unis :

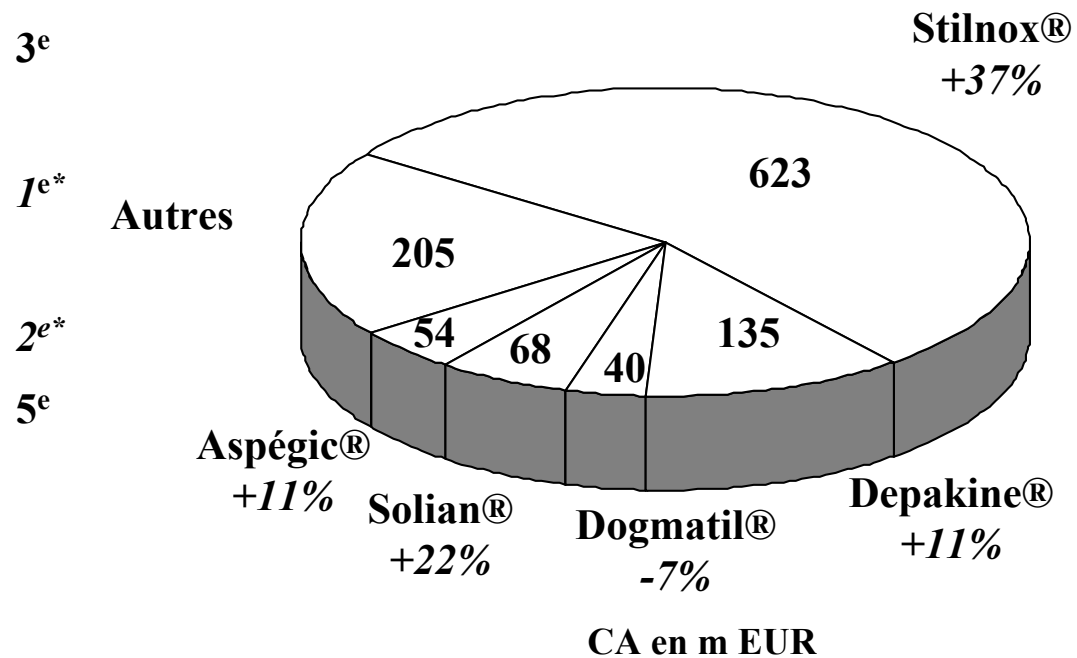
*Hypnotiques* 1<sup>e\*</sup>

Japon :

*Hypnotiques* 2<sup>e\*</sup>

Neuroleptiques 5<sup>e</sup>

CA consolidé S1 2002  
Système Nerveux Central :  
1 125 mio EUR



CA en m EUR  
Evolutions à données comparables

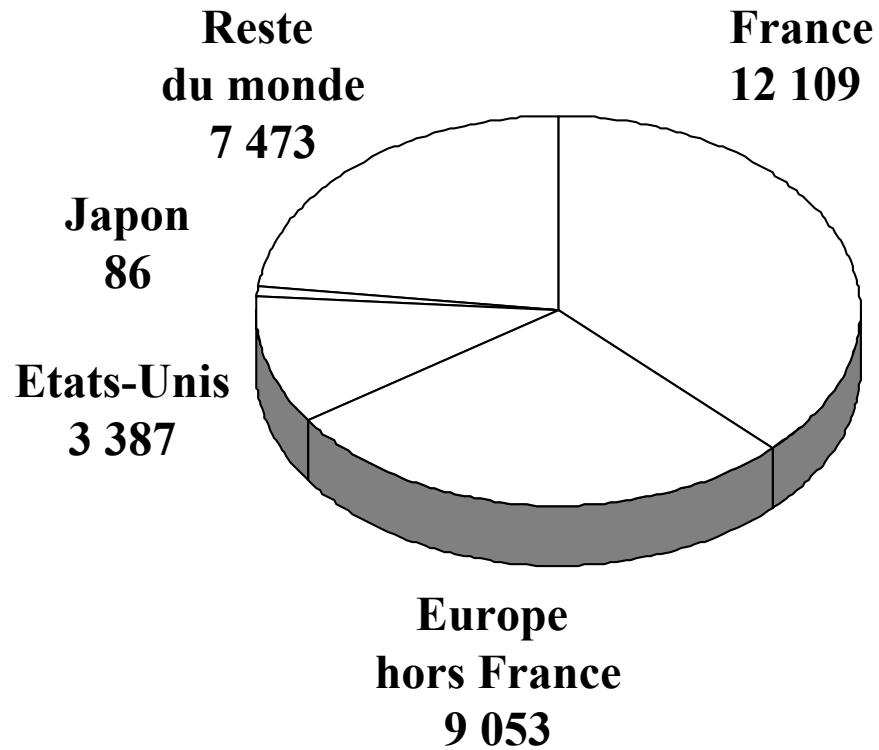
\* *Présence*

Source : IMS - CMA 06/02

# Effectifs

**Effectif total au 30/06/2002 : 32 108**

**Par zone géographique**



**Par activité**

